

# NAVEGANDO COM PRECISÃO NA AGRICULTURA: PLANEJANDO COM HOSHIN KANRI

TERRALEAN



**TERRA IDEAL**

Uma cooperativa de produtores rurais educadores



## **NAVEGANDO COM PRECISÃO NA AGRICULTURA: PLANEJANDO COM HOSHIN KANRI**

Um guia prático para planejar o futuro da sua propriedade rural com o Hoshin Kanri.

*Bem-vindo ao nosso eBook! Aqui, você encontrará ferramentas práticas para planejar o futuro da sua fazenda com eficiência e clareza. Prepare-se para navegar em direção ao sucesso, com estratégias que unem visão, metas e ação. Vamos juntos transformar desafios em oportunidades!*

# SUMÁRIO

1. Introdução: Por que planejar é essencial?	04
2. O que é Hoshin Kanri?	05
3. Definindo o norte verdadeiro	06
4. Traçando objetivos de médio e longo prazo	08
5. Projetos estratégicos anuais: As velas do barco	09
6. Envolvendo a equipe e ajustando o rumo	10
7. Conclusão: Transformando visões em realidade	11
8. Sobre a TerraLean	12





# 1. INTRODUÇÃO: POR QUE PLANEJAR É ESSENCIAL?

Imagine uma propriedade rural como um barco em alto mar. Sem uma rota definida, esse barco pode ser levado para qualquer direção, cada rajada de vento que bate muda a direção do barco. Igualmente nos nossos negócios, sem rota definida e sem plano de navegação cada oportunidade que aparece, cada dificuldade ou obstáculos joga a empresa de um lado para o outro e o “barco” navega em círculos.

Estamos começando o ano e nada melhor do que iniciar o ano com um planejamento bem feito, para isso podemos usar o Hoshin Kanri (方針管理), uma metodologia japonesa de planejamento estratégico utilizada pela Toyota que oferece aos nossos barcos uma bússola e um mapa, garantindo uma jornada segura e eficaz em direção ao sucesso. Hoshin significa 'direção' ou 'bússola', e Kanri significa 'gestão'. Simplificando, é como definir a direção para sua fazenda e gerenciar o caminho até lá.

Engana-se quem pensa que esse é um método apenas para grandes operações, todo e qualquer negócio agrícola deveria realizar o seu planejamento, mesmo que seja de forma simples, papel e lápis (ou uma pequena lousa) é tudo que você precisa.

*"Sem planejamento, cada rajada de vento muda a direção do barco."*

## 2. O QUE É HOSHIN KANRI?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

Hoshin (方針): significa "direção" ou "política". Refere-se ao objetivo principal ou à meta que guia a organização.

Kanri (管理): significa "gerenciamento" ou "controle". Está relacionado ao processo de implementar, monitorar e ajustar as estratégias para alcançar os objetivos definidos.



## DIAGRAMA SIMPLIFICADO DE UM PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## 3. DEFININDO O NORTE VERDADEIRO



O Hoshin Kanri, começa com a definição clara de um "norte verdadeiro", a visão de longo prazo da propriedade. Assim como os antigos navegantes se guiavam pela bússola mostrando qual era o Norte Verdadeiro da terra, para um gestor agrícola, isso pode significar definir onde se pretende chegar nos próximos 5, 10, 15 anos, mesmo que seja uma imagem ainda com baixa definição, é importante conseguir fechar os olhos e imaginar onde você gostaria que o seu negócio estivesse.

Imagine onde você gostaria de estar com relação ao aumento de eficiência da produção, melhorar a gestão e os processos, capacitação e desenvolvimento das pessoas, novas estratégias de mercado, melhorar a qualidade, condições financeiras, sucessão, entre outros. Essa visão deve ser clara e motivadora, orientando todas as decisões futuras.

### PASSO A PASSO PRÁTICO: UTILIZANDO A MATRIZ X NO HOSHIN KANRI

A Matriz X é uma ferramenta poderosa para alinhar objetivos estratégicos e conectar ações diárias ao "norte verdadeiro" de sua propriedade agrícola. Veja como aplicá-la em 6 etapas:

#### 1. DEFINA O OBJETIVO PRINCIPAL (VISÃO DE LONGO PRAZO)

No topo da Matriz X, escreva o objetivo estratégico de longo prazo (3-5 anos).  
Exemplo: "Aumentar a eficiência produtiva em 20% nos próximos 3 anos."

#### 2. LISTE OS OBJETIVOS DE MÉDIO PRAZO

No lado esquerdo da matriz, insira os objetivos de médio prazo (1-2 anos) que ajudam a alcançar a visão principal.

##### Exemplo:

- Reduzir perdas na colheita em 10% no próximo ano.
- Padronizar processos de irrigação em todas as áreas da fazenda.

### 3. DEFINA OS PROJETOS ESTRATÉGICOS

Na parte inferior, insira os projetos anuais que conectam as ações diárias aos objetivos.

**Exemplo:**

- Projeto de manutenção preventiva nos pivôs.

### 4. ESTABELEÇA OS INDICADORES DE SUCESSO

No lado direito, insira os indicadores que vão medir o sucesso de cada objetivo de médio prazo.

**Exemplo:**

- Taxa de perdas reduzida para menos de 5% por hectare.

### 5. CONECTE AS AÇÕES COM AS LINHAS DE RELACIONAMENTO

Use linhas ou setas para conectar:

- Objetivos de longo prazo (topo) aos objetivos de médio prazo (lado esquerdo).
- Objetivos de médio prazo aos indicadores de sucesso (lado direito).
- Indicadores de sucesso aos projetos estratégicos (base).

Isso ajuda a visualizar como cada ação contribui para a visão geral.

### 6. REVISÃO E COMPARTILHAMENTO

- Revise a matriz com sua equipe para garantir alinhamento e clareza.
- Compartilhe e mantenha a matriz visível, como em uma sala de reunião ou quadro virtual.



## 4. TRAÇANDO OBJETIVOS DE MÉDIO E LONGO PRAZO

Após estabelecer uma visão, o próximo passo é definir objetivos de médio e curto prazo, ou seja, onde se pretende chegar nos próximos 3 anos e no próximo ano. Estes objetivos funcionam como marcos no caminho para alcançar o norte verdadeiro.

Por exemplo, se o Norte é ter um negócio de alta eficiência operacional, um objetivo de médio prazo pode ser aumentar a eficiência produtiva de uma determinada cultura, já o objetivo para esse ano pode ser a melhoria do processo de plantio, aumentando a uniformidade, reduzindo falhas e plantas duplas.

GRÁFICO: LINHA DO TEMPO  
MOSTRANDO METAS DE CURTO,  
MÉDIO E LONGO PRAZO.



## 5. PROJETOS ESTRATÉGICOS ANUAIS: AS VELAS DO BARCO

A partir dos objetivos para o próximo ano é preciso pensar em quais serão os projetos e planos que precisarão ser colocados em prática para atingi-los. Projetos estratégicos anuais são as ações concretas com responsáveis claros e com resultados claros. Como ajustar as velas de um barco para capturar o vento ideal, estes projetos devem ser bem planejados e executados. Seguindo o nosso exemplo, um projeto estratégico é o Projeto de Melhoria do Plantio.



TABELA: EXEMPLO DE  
PLANEJAMENTO ANUAL COM  
OBJETIVOS, RESPONSÁVEIS E  
RESULTADOS ESPERADOS.

## 6. ENVOLVER, ACOMPANHAR, AJUSTAR E MELHORAR

O próximo passo é envolver sua equipe. No Hoshin Kanri, todos participam do planejamento. Cada pessoa na sua fazenda deve entender como seu trabalho contribui para o objetivo maior. Isso cria um senso de propósito e direção. Por tanto uma vez que os projetos estão definidos e as equipes envolvidas é hora de colocar a mão na massa.

Acompanhar e gerir projetos estratégicos com disciplina e método é fundamental para o sucesso. A gestão disciplinada permite identificar rapidamente desvios ou obstáculos, possibilitando ajustes ágeis e precisos. E lembre-se, o caminho pode mudar. Esteja pronto para ajustar seus planos conforme as condições do mercado, a tecnologia e outros fatores. O Hoshin Kanri é dinâmico, assim como a agricultura.

Por fim, revise regularmente seus progressos. Celebre os sucessos e aprenda com os desafios. Isso não só mantém sua fazenda no caminho certo, mas também motiva a equipe.

O Hoshin Kanri pode parecer algo novo para você, mas sua essência é tão antiga quanto a agricultura: planejar, executar, revisar e melhorar. O Hoshin Kanri oferece uma estrutura robusta para gestores agrícolas, assegurando que cada ação contribua para um objetivo maior. Com uma visão clara, objetivos bem definidos, projetos estratégicos focados e monitoramento constante para guiar sua fazenda rumo ao sucesso.

INFOGRÁFICO: CICLO DE  
PLANEJAMENTO, EXECUÇÃO,  
MONITORAMENTO E AJUSTE.



## 7. CONCLUSÃO: TRANSFORMANDO VISÕES EM REALIDADE

No início, vimos como o Hoshin Kanri pode transformar a gestão agrícola, comparando uma fazenda a um barco que precisa de uma rota clara para navegar com segurança e alcançar o sucesso. Com essa metodologia, aprendemos que planejamento estratégico é essencial, independente do tamanho do negócio.

Compreendemos o significado de Hoshin Kanri, que combina direção e gestão, oferecendo uma estrutura prática e eficiente para alinhar os objetivos da fazenda com suas ações diárias. Esse método garante que cada decisão seja orientada para o futuro desejado.

Definir o "norte verdadeiro" foi destacado como o primeiro passo, construindo uma visão clara e motivadora de longo prazo. Essa visão serve como uma bússola, guiando o gestor para alcançar metas relacionadas à eficiência, inovação e sustentabilidade.

A partir dessa visão, vimos a importância de traçar objetivos de médio e curto prazo. Esses marcos estratégicos tornam o planejamento mais tangível e ajudam a medir o progresso ao longo do tempo, como etapas de uma jornada bem planejada.

Os projetos estratégicos anuais foram apresentados como as "velas do barco", ações concretas que direcionam os esforços da equipe para alcançar os objetivos estabelecidos. Com responsáveis claros e metas definidas, esses projetos tornam o plano uma realidade.

Por fim, reforçamos a importância de envolver a equipe, acompanhar resultados e ajustar estratégias quando necessário. A gestão disciplinada, alinhada ao ciclo de planejar, executar, revisar e melhorar, assegura que cada passo leve ao objetivo maior, garantindo que a fazenda prospere mesmo em um cenário dinâmico e desafiador.



Comece agora a navegar  
com precisão na sua  
fazenda.

## SOBRE A TERRALEAN

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur.

## QUER SE APROFUNDAR NO USO DA MATRIZ X?

Se você achou o passo a passo útil e deseja levar suas habilidades de planejamento estratégico a um nível superior, convidamos você a conhecer o curso "O X da Estratégia", oferecido pela Escola Cooperativa Terra Lean.

### Uma forma inovadora e cooperativa para o seu time aprender e construir coletivamente o futuro da sua fazenda

#### Neste curso, você aprenderá:

- Como implementar o Hoshin Kanri na prática para o negócio e com a sua equipe.
- A dominar a Matriz X como ferramenta central do planejamento estratégico.
- Métodos para engajar sua equipe no alcance de resultados claros.

#### Benefícios do curso:

-  Conteúdo exclusivo e focado na realidade do agronegócio.
-  Aulas práticas conduzidas por especialistas.
-  Ferramentas e templates prontos para você aplicar imediatamente com a sua equipe.

### Quer saber mais?

Acesse:

[www.terralean.com.br/oxdaestrategia](http://www.terralean.com.br/oxdaestrategia)

# Novo curso O X da Estratégia

Uma forma inovadora e cooperativa para o seu time aprender e construir coletivamente o futuro da sua fazenda



Uma forma inovadora e cooperativa para o seu time **aprender e construir coletivamente** o futuro da sua fazenda

**Saiba mais**

**Novo curso**  
**O X DA ESTRATÉGIA**

[www.terralean.com/oxdaestrategia](http://www.terralean.com/oxdaestrategia)



# **TERRA IDEAL**

---

Uma cooperativa de produtores rurais educadores